

Norrvatten förbundsstyrelsens protokoll 30 oktober 2025 för justering

Signerad text:

Jag har läst och förstår innehållet i PDF-filen (1) och samtycker och godkänner allt som avtalas däri, som om jag skrivit under en fysisk utskrift av PDF-filen (1):

(1) Avser PDF-fil enligt följande

Namn: Förbundsstyrelsens protokoll 2025-10-30.pdf

Storlek: 614921 byte

Hashvärde SHA256:

97fcb9c64913824acfb94849ecd70f659428aebafc32670f11be3a5b7fa5ad3d

*Originalfilen och signaturerna är bifogade som bilagor till denna PDF.
För att öppna bilagorna kan en dedikerad PDF-läsare krävas.*

Signerat av 3:

ANNIKA SUSANNE ELISABET PALMGREN

Signerat med BankID 2025-11-05 13:19 Ref: 019a53f4-cedf-7eb9-b9ef-c9516f8a6a1f

Inger Margareta Ohlsson Blomberg

Signerat med BankID 2025-11-05 17:32 Ref: 019a54dc-cc8d-79c5-8088-72b275502ecd

SARA KUKKA SALAM

Signerat med BankID 2025-11-06 23:42 Ref: 019a5b55-c1ee-7454-a7ee-99a3d6da6fd4



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 1 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

Tid och plats: Torsdagen den 30 oktober, kl. 17:00 – 18:30
Förvaltningsbyggnaden, Skogsbacken 6, Sundbyberg samt
digitalt via Microsoft Teams

Beslutande: Se bifogad närvarolista

Ej tjänstgörande ersättare: Se bifogad närvarolista

Övriga deltagare: Andreas Thunberg VD
Annika Palmgren, förbundssekreterare
Alberto Craizer, säkerhetschef
Therese Fredriksson, chef anläggningsprojekt
Johan Wallberg, chef ledningsnät
David Lundqvist, chef Verksamhetsstöd, digitalt

Utses att justera: Inger Olsson-Blomberg

Plats och tid för justeringen: Protokollet justeras digitalt. Tid och plats framgår på
signatursidan först i protokollet

Paragrafer: 38 – 47, 49 – 60
(§ 48 justerades omedelbart)

Underskrifter:

Sekreterare:	Annika Palmgren
Ordförande:	Sara Kukka Salam
Justerare:	Inger Olsson-Blomberg

Anslag/bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag. Protokollet publiceras på
www.norrvatten.se/anslagstavla.

Organ: Förbundsstyrelsen

Sammanträdesdatum: 2025-10-30

Datum för publicering av anslag: 2025-11-11

Datum för avpublicering av anslag: 2025-12-02

Förvaringsplats för protokollet: Förvaltningsbyggnaden, Skogsbacken 6, Sundbyberg



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 2 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

Närvarolista

Ordinarie ledamöter

Sara Kukka-Salam, Ordförande	S	Solna
Erik Andersson, vice ordförande	M	Täby
Inger Olsson-Blomberg	M	Danderyd
Erik Östman	C	Järfälla
Kjell Jansson	M	Norrtälje
Gunnar Balfe	M	Sigtuna
Jonas Riedel	C	Sollentuna
Ayla Eftekhari	S	Sundbyberg
Margareta Hamark	L	Upplands Väsby
Michaela Fletcher	M	Österåker

Ersättare

Björn Lindforss	M	Järfälla
Matilda Hübinette	KNU	Knivsta
Åsa Söderbergh	M	Sollentuna
Lars Rådén	M	Solna
Leif Elofsson	S	Sundbyberg
Annica Nordgren	C	Täby
Kristian Cronsell	S	Upplands-Bro
Maria Fälth	KD	Upplands Väsby
Ewa Thorin	M	Vallentuna
Peter Lindqvist	M	Vaxholm

Närvaro Ersättare

Ja	
Digitalt	
Ja	
Ja	
Ja	
Ja	
Digitalt fr	
§ 42	
Ja	
Digitalt	
Förhinder	B. Lindforss



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 3 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 38

Upprop

Beslut

Förbundsstyrelsen konstaterar att församlingen är beslutsmässig.

Sammanfattning

Vid uppropet noterades 9 ledamöter och 9 ersättare

§ 39

Fastställande av dagordning

Beslut

Förbundsstyrelsen fastställer dagordningen enligt utsänt förslag.

§ 40

Val av justerare

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Utser Inger Olsson-Blomberg (M) att jämte ordförande justera protokollet.



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 4 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 41

Investeringsnivåer hos branschkollegor

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Läger informationen till handlingarna.

Sammanfattning

VD Andreas Thunberg redogjorde för investeringsnivåer hos branschkollegor i samma storlek som Norrvatten samt över Sverige i stort.

§ 42

Norrvattens framtida vattenproduktion, NFVP, statusrapport

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Läger informationen till handlingarna.

Sammanfattning

VD Andreas Thunberg och chef för anläggningsprojekt Therese Fredriksson informerade förbundsstyrelsen om läget i projektet Norrvattens framtida vattenproduktion, NFVP.



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 5 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 43

Anslutning av Uppsala och Håbo kommuner

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Läger informationen till handlingarna.

Sammanfattning

VD Andreas Thunberg informerade förbundsstyrelsen angående eventuell anslutning av Uppsala och Håbo kommun till kommunalförbundet Norrvatten.

§ 44

Förslag till nyckeltal avseende hållbar vattenanvändning

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Läger informationen till handlingarna.

Sammanfattning

VD Andreas Thunberg redogjorde för förvaltningens förslag till nyckeltal avseende hållbar vattenanvändning.

§ 45

Ledningsbrott 2025-09-16 Tensta gärde

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Läger informationen till handlingarna.

Sammanfattning

Chef för ledningsnät Johan Wallberg redogjorde för händelseförloppet och vidtagna åtgärder i samband med vattenläckan på Tensta gärde den 16 september 2025.



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 6 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 46

Underhållsåtgärder på Görvålverket

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Läger informationen till handlingarna.

Sammanfattning

VD Andreas Thunberg redogjorde för planerade underhållsåtgärder för att upprätthålla produktionen på Görvålverket.



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 7 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 47

Delegationsärenden (NV2025-011)

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Godkänner anmälan och lägger densamma till handlingarna.

Sammanfattning

Enligt Norrvattens delegationsordning (NV2024-187) ska beslut fattade på delegation anmälas till förbundsstyrelsen på det närmast följande sammanträdet.

Beslutsexpediering

Akten



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 8 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 48

Delårsrapport per den 31 augusti 2025 (NV2025-015)

Beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige

1. Godkänner delårsrapport per den 31 augusti 2025 och lägger densamma till handlingarna.
2. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Sammanfattning

Enligt kommunallagen och lagen om kommunal bokföring och redovisning ska kommunalförbund lämna minst en delårsrapport under verksamhetsåret som ska behandlas av förbundsfullmäktige. Föreliggande delårsrapport avser det ekonomiska läget per den 31 augusti 2025 samt inbegriper en prognos för helåret 2025.

Det ekonomiska utfallet för perioden uppgår till 16,3 mkr och prognosen för helårsresultat uppgår till 5,5 mkr. Bland de större negativa avvikelserna mot budget finns intäkter för vattenavgifter och intäkter för vindkraft. De större positiva avvikelserna handlar om lägre kostnader för elenergi och underhåll än budgeterat.

Beslutsexpediering

Akten

Ekonomi

Förbundsfullmäktige

Sara Kukka-Salam
Ordförande

Inger Olsson-Blomberg
Justerare

Annika Palmgren
Förbundssekreterare



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 9 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 49

Finansrapport per den 31 augusti 2025 (NV2025-016)

Beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige

1. Godkänner föreliggande finansrapport per den 31 augusti 2025 och lägger densamma till handlingarna.

Sammanfattning

Enligt förbundets finansinstruktion (NV2016-143) ska finansrapport upprättas och föreläggas förbundsstyrelsen två gånger per år.

Beslutsexpediering

Akten



Förbundsstyrelsen

§ 50

Budget för 2026 med verksamhetsplan för 2027–2028 (NV2025-014)

Beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige

1. Godkänner föreliggande förslag till budget för 2026 samt verksamhetsplan för 2027–2028.
2. Fastställer vattenavgiften till 6,30 kr/m³ enligt bilagt förslag.
3. Fastställer arvoden till förbundets olika organ enligt bilagt förslag.

Sammanfattning

De ekonomiska förutsättningarna för perioden 2026–2028 är fortsatt utmanande. Riksbanken har sänkt styrräntan i flera steg under det senaste året och kommer eventuellt sänka ytterligare. Detta påverkar marknadsräntorna som i sin tur påverkar förbundets finansieringskostnad. Den höga investeringstakten kommande år gör ändå att de årliga räntekostnaderna beräknas stiga upp över 100 mkr mot slutet av planperioden. Då räntekostnader avseende Norrvattens största investeringsprojekt, NFVP, aktiveras i det projektet så beräknas den resultatförda räntekostnaden uppgå till cirka 34–40 mkr under perioden.

Inflationen är på en lägre nivå än för något år sedan men har redan påverkat prisnivån uppåt på många avtalsområden vilket gör att en ny kostnadsnivå har etablerats.

För att stärka organisationen och minska konsultberoende så föreslås en utökning av personalbudgeten för perioden. Det handlar om fler egna resurser för dels projektet NFVP, dels att stärka linjeorganisationen för att möta ett större och mer komplext uppdrag framåt. Förbundet tar även över drift och beredskap från extern utförare till egen regi från och med 2026.

Sammantaget gör dessa faktorer att Norrvatten, för att täcka de nödvändiga kostnaderna, behöver höja vattenavgiften för kommande år med en högre procentsats än tidigare års genomsnitt.

För att täcka Norrvattens nettokostnader under 2026 budgeteras en avgiftsökning på 8,0 %. Avgiften budgeteras till 6,30 kr/m³ varav den rörliga delen är 1,89 kr/m³.

Beslutsexpediering

Akten

Ekonomi

Förbundsfullmäktige



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 11 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 51

Genomförandebeslut för tidskritiska markarbeten inom Norrvattens framtida vattenproduktion, NFVP (NV2025-294)

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Godkänner ett genomförande beslut för tidskritiska markarbeten NFVP med en genomförandebudget om 120 Mkr.
2. Bemyndigar VD att teckna avtal och göra erforderliga beställningar inom av förbundsstyrelsen godkänd kostnadsram uppgående till 120 Mkr.

Sammanfattning

För att förhindra en försening av projektet behöver arbeten kopplade till sprängning beställas senast första halvan av november för att arbetena ska kunna påbörjas i mitten av januari 2026. De tidskritiska arbetena omfattar jord- och bergschakt samt logistikförbättrande åtgärder för att kunna hantera den ökade trafiken som byggtiden medför.

Beslutsexpediering

Akten

Projektchef NFVP Mats Pettersson

Senior projektcontroller Markus Wetterberg



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 12 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 52

Reviderat projekteringsbeslut för projekt 4428 Hus D, ställverksbyggnad (NV2023-159)

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Beviljar utökad budget med 3 Mkr till totalt 14 Mkr för projektering av ny ställverksbyggnad, med en bedömd slutkostnadsprognos om 216 Mkr¹.

Sammanfattning

För att säkerställa elförsörjningen och reservkraftförsörjning vid det befintliga Görvälverket och det nya vattenverket behöver en ny ställverksbyggnad uppföras. Det nuvarande projekteringsbeslutet (2024-12-10, § 76) grundade sig på tidiga uppskattningar och bedömningar av tidsåtgången för omprojektering av den nya ställverksbyggnaden. Projektering av riktkostnadshandlingar är färdigställd och prognosen indikerar att kostnaden för att ta fram bygghandlingar i projekt 4428 kommer överstiga återstoden av redan beslutad budget.

Beslutsexpediering

Akten

Projektcchef NFVP Mats Pettersson

Senior projektcontroller Markus Wetterberg

¹ Exklusive oförutsett och riskreserv samt i penningvärde mars 2022



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 13 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 53

Projekteringsbeslut för projekt 8633, omläggning H38 V500 GAP Aspvik-Bro (NV2024-200)

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Godkänner projekteringsbeslut för delprojekt 8633 omläggning H38 V500 GAP
Aspvik-Bro etapp 1, uppgående till 500 000 kr. Första etappen har en bedömd
slutkostnad om 48 Mkr.

Sammanfattning

Enligt Norrvattens utbytesprogram för glasfiberarmerade plastledningar ska
huvudvattenledningen H38 V500 mellan Aspvik och Bro, Upplands-Bro kommun, bytas ut.
Upplands-Bro kommun planerar att lägga om spillvattenledning i området, vilket innebär
kostnadsfördelar för omläggningen av Norrvattens huvudvattenledning om det kan göras
samordnat.

Beslutsexpediering

Akten

Projektledare Lena Olby Örnhed

Projektcontroller Jessica Thoursie



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 14 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 54

Förslag till kontinuitetshanteringspolicy för kommunalförbundet Norrvatten (NV2025-303)

Beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige

1. Fastställer förslaget till kontinuitetspolicy för kommunalförbundet Norrvatten.

Sammanfattning

I samband med införande av NIS 2 ställs krav på samhällsviktiga organisationer att planera för att säkerställa att kritiska funktioner upprätthålls vid störningar och snabbt kunna återgå till normalläge.

Policyn sätter ramarna för förbundets arbete med kontinuitetshantering och -planering.

Beslutsexpediering

Akten

Säkerhetssamordnare Olivia Aspinge Gilbert

Förbundsfullmäktige



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 15 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 55

Förslag till reviderad säkerhetspolicy för kommunalförbundet Norrvatten (NV2025-304)

Beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige

1. Fastställer förslaget till reviderad säkerhetspolicy för kommunalförbundet Norrvatten.

Sammanfattning

Norrvattens nuvarande säkerhetspolicy har förtydligats för att förbättra förståelsen och efterlevnaden av den.

Norrvattens säkerhetspolicy utgör ledningens inriktning för förbundets säkerhetsarbete och syftar till att minska riskerna för störningar i produktionen, skydda personal, utrustning, information och system samt integrera säkerhetsarbetet i den dagliga verksamheten.

Beslutsexpediering

Akten

Säkerhetssamordnare Olivia Aspinge Gilbert

Förbundsfullmäktige



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 16 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 56

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

Beslut

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige

1. Godkänner föreliggande förslag till riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Sammanfattning

Grundläggande för all offentlig verksamhet är att tillgängliga resurser ska användas effektivt och ändamålsenligt. I kommunallagens 11 kap. 1 § benämns detta som att kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning. För Kommunalförbundet Norrvatten innebär det att förbundsfullmäktige ska besluta om riktlinje för god ekonomisk hushållning för förbundet.

Beslutsexpediering

Akten

Ekonomi

Förbundsfullmäktige



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 17 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 57

Förslag till reviderad delegationsordning för kommunalförbundet Norrvatten (NV2025-167)

Beslut

Förbundsstyrelsen

1. Fastställer förslaget till reviderad delegationsordning för kommunalförbundet Norrvatten.

Sammanfattning

Föreslagen revidering av delegationsordningen utökar VD:s mandat att bevilja utredningskostnader för större investeringsprojekt samt tydliggöra verkställighetsmandat för särskilda befattningar inom projektverksamheten.

Beslutsexpediering

Akten



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 18 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 58

Förslag till sammanträdesdagar under 2026 (NV2025-010)

Beslut

Förvaltningen föreslår att förbundsstyrelsen

1. Fastställer förbundsstyrelsens sammanträdes dagar för 2026 enligt förslaget
2. Föreslår att förbundsfullmäktige fastställer sammanträdesdagar för 2026 för sin del enligt förslaget.

Sammanfattning

Förbundsstyrelsen föreslår sammanträda i förvaltningsbyggnaden, Skogsbacken 6, Sundbyberg följande datum under 2026:

- Torsdagen den 12 februari, kl. 17:00
- Torsdagen den 26 mars, kl. 17:00
- Torsdagen den 4 juni, kl. 17:00
- Torsdagen den 22 oktober, kl. 17:00
- Torsdagen den 3 december, kl. 17:00

Förbundsfullmäktige föreslår sammanträda följande datum under 2026:

- 12 maj, kl. 18:00 i Solna stadshus
- 10 november, kl. 18:00 i Solna stadshus
- 22 december, kl. 18:00 i Solna stadshus

Beslutsexpediering

Akten

Förbundsfullmäktige



Förbundsstyrelsen

Sammanträdesprotokoll

Sida 19 av 19
Sammanträdesdatum: 2025-10-30
Ärendenummer: NV2025-004

§ 59

Nästa sammanträde

Förbundsstyrelsen sammanträder den 4 december 2025, kl. 17:00, på Hufvudsta gård, Solna med avslutande julmiddag.

§ 60

Sammanträdet avslutande

Ordförande tackade för visat intresse och avslutade sammanträdet.